

	<b>ENSENYAMENT DE CIÈNCIES EMPRESARIALS CURS ACADÈMIC 2003 - 2004</b>		
	<b>ASSIGNATURA: GESTIÓ DE LA PRODUCCIÓ</b>		
	<b>PROFESSOR/A: CARMINA BADIA ROIG</b>		
	<b>CURS: 3r</b>	<b>CRÈDITS: 6</b>	<b>TIPUS: OPTATIVA</b>

### 1. OBJECTIUS

Es pretén introduir als estudiants en els conceptes necessaris per a entendre la direcció d'operacions d'una empresa i familiaritzar-los amb els aspectes més rellevants de l'estratègia productiva de l'empresa.

### 2. CONTINGUTS

En aquesta assignatura es veuran diferents aspectes del subsistema productiu de l'empresa com la gestió d'existències, decisions de processos i de producte i decisions d'operació.

### 3. PROGRAMA

- Tema 1.- Introducció al sistema productiu de l'empresa
- L'activitat productiva: concepte i classes
  - El sistema de producció en l'empresa: concepte, elements i relacions
  - Tipus de processos productius
  - Tipus de distribucions en planta
- Tema 2.- La funció de producció simple
- La funció de producció simple
  - Canvi de tècnica
  - Tipus de factors en la producció simple
  - Substitució entre factors
- Tema 3.- La funció de producció homotètica i no homotètica
- La funció de producció homotètica
  - La funció de producció no homotètica
  - Òptim econòmic
- Tema 4.- Els costos associats a la funció de producció
- Els costos en la funció de producció homotètica
  - Els costos en la funció de producció no homotètica
- Tema 5.- Mesures de rendiment
- Productivitat
  - Eficàcia
  - Eficiència

- Tema 6.- Programació i Direcció de projectes
- El mètode PERT
  - El mètode ROY
  - El problema dels recursos limitats: anivellació i assignació de recursos
- Tema 7.- Programació lineal
- Formulació de problemes de programació lineal
  - Solucions gràfiques
  - Model canònic, estàndar i dualitat
  - La distribució comercial
  - El cas de la dieta
- Tema 8.- Gestió d'existències
- El anàlisi ABC
  - Models de gestió d'inventari amb demanda independent
  - Models de gestió d'existències amb demanda aleatòria
- Tema 9.- Planificació agregada. Pla mestre de producció
- Objectius i requisits de la planificació agregada
  - Estratègies de la planificació agregada
  - Mètodes de la planificació agregada
- Tema 10.- La filosofia Just in Time (JIT)
- Objectius del JIT
  - Proveïdors, distribucions, inventaris
  - Sistema Kanban
- Tema 11.- Planificació de les necessitats de materials (MRP)
- Elements i característiques del MRP
  - Desenvolupament del MRP
  - Avantatges del MRP
- Tema 12.- Eines per a l'anàlisi de demanda vs. Producció
- Mètodes qualitatiu (Delphi..)
  - Mètodes quantitatiu (Sèries temporals, Mitja mòbil, mitja exponencial...)

#### **4. MATERIALS DE L'ASSIGNATURA**

Es facilitaran apunts dels diferents temes de l'assignatura així com els dossiers corresponents per tal de realitzar les sessions pràctiques.

#### **5. BIBLIOGRAFIA**

- Aguirre, A. (1992) Fundamentos de economía y administración de empresas. Pirámide.
- Ballesteros, E. Principios de economía de la empresa. Alianza Universidad Textos.
- De la Fuente, D; Parreño, J.; Fernández, I. (2000) Organización de la producción para ingenieros (tomo 1). Universidad de Oviedo, Servicio de Publicaciones.
- Dominguez Machuca, J.A. (1995) Dirección de operaciones. Aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios. McGraw Hill.
- Gido, J i Clements, J. (1999) Administración exitosa de proyectos. Thomson Editores.
- Heizer

- Mallo Fernández, F., Mures Quintana, M. J. y Huerga Castro, C. (1987) Decisión empresarial. Universidad de León.
- Meredith, J. (1995) Project Management. A managerial approach. John Wiley and Sons.
- Romero, C. (1993) Técnicas de gestión de empresas. Mundi-Prensa.
- Romero, C. (2000) Técnicas de programación y control de proyectos. Pirámide.

## **6. AVALUACIÓ**

Hi haurà un examen al juny i un altre al setembre per aquells alumnes que no hagin superat la prova al juny. L'examen constarà d'una part teòrica i una part pràctica.

Es realitzaran sessions pràctiques sobre gestió de projectes, de les que es pot lliurar un informe que podrà sumar fins a un punt addicional a la nota obtinguda a l'examen.